



Pasantía Internacional Medellín/Colombia: "Financiamiento, Ordenamiento Territorial y Descentralización" (Segunda Versión 2023) 12 al 16 de JUNIO del 2023.

Estimados(as) Alcaldes, alcaldesas, concejales, concejales y funcionarios municipales:

Queremos entregarles toda la información necesaria para hacer parte de una pasantía técnica a la ciudad de Medellín – Colombia que realizará la Asociación Chilena de Municipalidades ACHM entre el **12 al 16 de JUNIO del 2023.**

La pasantía es un conjunto de actividades presenciales de conocimiento e intercambio de experiencias en diversas materias relacionadas – Planificación territorial participativa, financiamiento, ordenamiento y su vinculación con la ciudadana, entre otras- de alto interés para mejorar la gestión municipal.

A continuación, les dejamos más detalles de la actividad y forma de participar.

Esperamos sea de su interés.

Presentación, ¿Porque Medellín?

Medellín es una ciudad de Colombia que ha destacado en materia de gestión pública regional y local en las últimas décadas. El año 2014, la ciudad de Medellín fue elegida como la "ciudad más innovadora del mundo" (entre 200 seleccionadas), por la Asociación Internacional -sin ánimo de lucro- "**Urban Land Institute**", Citigroup y The Wall Street Journal.

Ese mismo año -2014-, se desarrolló en Medellín el VII Foro Urbano Mundial ONU Hábitat, el más importante foro internacional en materias de políticas públicas. Lo que vino a ser un reconocimiento internacional a los esfuerzos desplegados por dicha ciudad, autoridades y responsables políticos, técnicos y ciudadanía en general.

Medellín se ha posesionado como una urbe innovadora con enfoque de largo plazo y planificación participativa en varias materias de alta complejidad social. Especialmente en materia de ordenamiento territorial, planificación urbana y seguridad ciudadana, uno de sus problemas más complejos desde hace varias décadas y que se está revirtiendo con planificación territorial donde la ciudadanía juega un importante rol.

La inclusión de la ciudadanía en la instalación de escaleras mecánicas al aire libre y la construcción del 'metroable' —moderno sistema de transporte con el que se acerca la ciudad hasta las poblaciones que viven en la parte más elevada de Medellín— en la Comuna 13, conocida por ser una de las zonas más castigadas por la violencia durante años, son dos de los mejores ejemplos de progreso con inclusión ciudadana.

La pasantía técnica propuesta consiste en conocer los principales aspectos del proceso de transformación de Medellín y sus comunas aledañas a través del contacto directo con sus actores (públicos, privados y ciudadanía en general) y experimentando en terreno las apuestas de desarrollo implementadas por el municipio local a objeto de hacer de la ciudad un espacio seguro para la convivencia ciudadana.

Objetivos de la pasantía técnica

- Conocer en terreno, las experiencias exitosas de la ciudad de Medellín, ciudad de ciencia, tecnología e innovación, y sus criterios de ordenamiento territorial, modelos de financiamiento y participación activa, de seguimiento ciudadano, con visitas a organizaciones y empresas municipales que entregan servicios a la ciudad y los vecinos, administración de impuestos prediales, y sistema de recaudación.
- Orientar respecto de la conveniencia implementar modelos de gestión amigables que facilitan la gobernanza con participación ciudadanas en procesos de generación y seguimiento de plan y de presupuestos.
- Experimentar *in situ* medidas replicables e innovadoras de soluciones a problemas prácticos, con medidas beneficiosas para implementarla dentro de los municipios, para lo cual deben evaluarse en realidad comparada.
- Evaluar desde la experiencia práctico, brechas significativas que diferencian a los municipios de Chile de la realidad de municipios OCDE, en relación al informe OCDE/SUBDERE 2017, y que están en debate como propuestas de cambio para los municipios del futuro de Chile.

Fecha pasantía: 12 al 16 de JUNIO 2023

Destinatarios: Alcaldes, Concejales, Autoridades políticas regionales, Técnicos, Directivos y Funcionarios públicos de municipalidades y otros órganos del Estado, Consejeros regionales, gestores de políticas públicas en general.

Valor de la pasantía:

Costo total por participante	Incluye
\$ 950.000	-Gestión y Desarrollo del programa de actividades. -Set de materiales de trabajo. -Registro Audiovisual. -Visita a Santa Fe de Antioquia. -Certificación.

Notas:

-El costo de inscripción debe ser cancelada antes del inicio de la actividad. **No incluye estadía ni tickets aéreos**, los que deben ser financiados por la institución respectiva a la que pertenece el asistente.

Contenidos de trabajo durante pasantía:

Durante la pasantía, los y las participantes tendrán la oportunidad de conocer programas y experiencias en los siguientes ámbitos:

- Conocimiento y ejecución del Plan de Ordenamiento territorial de Medellín -POAT-,
- Visita instalaciones del "Centro Integral de Seguridad y Emergencias",
- Visita, exposiciones e intercambio de experiencias en Universidad Nacional de Colombia.
- Conocimiento de empresas públicas de Medellín EPM: Empresa Municipal de Seguridad Urbana ESU, Empresa de Desarrollo Urbano EDU y su vinculación con la Planificación territorial.
- Visita guiada y recepción en el "Área Metropolitana del Valle de Aburra": exposiciones e intercambios de experiencias de gestión de políticas locales.
- Proyectos Innovadores de ordenamiento territorial y recuperación de espacios deteriorados: **Programa RUTA N**, Programa de trabajo cooperativo "Cerro de Moldavia", "Unidades de Vida Articulada UVA".
- Planificación, Desarrollo e Implementación del Programa de Gestión y Control Ciudadano "**Medellín, como vamos**".
- Participación Ciudadana y programa de Presupuesto Participativo.
- Ordenamiento del territorio y movilidad Urbana: Proyectos: "Escaleras eléctricas", "Metroplus", "Metrocable".

Organiza:

Asociación Chilena de Municipalidades ACHM

RUT N°: **69.265.990-2**

Mail: jsalinas@achm.cl

gflandez@achm.cl

Teléfono: +569 88889327

www.achm.cl

Depósito o Transferencia a:

Asociación Chilena de Municipalidades, Cuenta Cte. N° 9003169, Banco Estado, Santiago.

Coordinadores técnicos ACHM: Juan Salinas – Gabriel Flandez.

Apoyo Administrativo: Cristina Figueroa, cfigueroa@achm.cl

Fono 2 2599 8315



PASANTIA INTERNACIONAL MEDELLIN/COLOMBIA
FINANCIAMIENTO, ORDENAMIENTO TERRITORIAL Y DESCENTRALIZACIÓN
(SEGUNDA VERSION 2023)

COMISIONES: FINANZAS MUNICIPALES Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL
ENCARGADOS: GABRIEL FLANDEZ / JUAN SALINAS
LUGAR: MEDELLIN, COLOMBIA.
FECHA: **12 AL 16 DE JUNIO DE 2023**

OBJETIVOS

Conocer en terreno, las experiencias exitosas de la ciudad de Medellín, ciudad de ciencia, tecnología e innovación, y sus criterios de ordenamiento territorial, modelos de financiamiento y participación activa, de seguimiento ciudadano, con visitas a organizaciones y empresas municipales que entregan servicios a la ciudad y los vecinos, administración de impuestos prediales, y sistema de recaudación.

Orientar respecto de la conveniencia implementar modelos de gestión amigables que facilitan la gobernanza con participación ciudadanas en procesos de generación y seguimiento de plan y de presupuestos.

Experimentar *in situ* medidas replicables e innovadoras de soluciones a problemas prácticos, con medidas beneficiosas para implementarla dentro de los municipios, para lo cual deben evaluarse en realidad comparada.

Evaluar desde la experiencia práctico, brechas significativas que diferencian a los municipios de Chile de la realidad de municipios OCDE, en relación al informe OCDE/SUBDERE 2017, y que están en debate como propuestas de cambio para los municipios del futuro de Chile.

PERFIL Y CANTIDAD ESTIMADA DE PARTICIPANTES

Dirigida –preferentemente- a alcaldes, concejales y funcionarios de direcciones DAF, DOM, Secpla y en general quienes deben conocer, evaluar, resolver, opinar e implementar cambios y producir mejoras en las Municipalidades de Chile. También, previa evaluación por parte de la ACHM, podrán participar funcionarios y directivos de gobiernos regionales.

CONTENIDOS MINIMOS DE LA ACTIVIDAD

Unidad 1

Conocimiento de los procesos de ordenamiento territorial metropolitano y municipal de la ciudad de Medellín.

Unidad 2

Estructura de financiamiento municipal, con participación ciudadana en la generación de presupuestos y sistema de seguimiento "Medellín Cómo Vamos?"
Creación de empresas municipales y entrega de servicios a la comunidad.

Unidad 3

Proceso dinámicos de transformación, innovación y tecnología, servicios preventivos. Y contacto ciudadano.

Plan cultural , Desarrollo de identidad local

Unidad 4

Administración Municipal de impuestos predial, control, recaudación y seguimiento.
Coordinación y acción preventiva de seguridad, plan zonal de zona.

Unidad 5

Gestión de riesgo y plan de emergencias
Promoción y producción de servicios turísticos en localidad colonial de Santa Fe de Antioquia.

ALIANZAS Y COLABORADORES EXTERNOS

Área Metropolitana del Valle de Aburrá.
Alcaldía de Medellín.
Gobierno de Antioquia.
Secretaría de Hacienda de Medellín.
EPM, Empresas Públicas de Medellín.
ACI, Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín.
Secretaría Planeación, Medellín.
Dirección de Gestión de Riesgos y Desastres.
Secretaría de Innovación, Medellín.
Secretaría de Seguridad, Medellín.
Secretaría de Cultura, Medellín.
Secretaría de Participación Ciudadana.
Secretaría de Turismo de Antioquia.
Programa público privado: Medellín ¿cómo vamos?

METODOLOGÍA

-La pasantía está planificada como una experiencia de conocimiento activo a partir de experiencias concretas, intercambio de conocimientos, visitas en terreno, reuniones, exposiciones de expertos y dinámica de reflexión al término de cada unidad.

-Se realizará en base a visitas en terreno e instancias municipales de Medellín, reuniones con encargados de unidades municipales relacionadas con la planificación territorial y distrital.

-Para el conocimiento del financiamiento municipal se realizarán reuniones y visitas con encargados de elaboración de presupuestos, y las instancias de seguimientos y participación ciudadana.

-En cuanto a los procesos de innovación se visitará experiencias innovadoras basadas en infraestructura y en soluciones de Smart city, encuentros en las áreas de seguridad para conocimiento de acciones preventivas y generación de información estratégica significativa.

-Para el conocimiento de la relación de la ciudad con los actores externos, está contemplado una reunión con expositores de la Agencia de Coordinación e Inversión, visita a dependencias y ejemplos físicos en uso.

-Junto a los procesos de inversión pública y visitas a ejemplos innovadores de soluciones para la comunidad, se visitará la localidad colonial de Santa Fe de Antioquia, donde hay varias iniciativas de inversión y promoción del turismo como ejemplos replicables.

ACCIONES DE DIFUSIÓN

- Publicación de programa de pasantía en la página www.achm.cl
- Envío de correos a la base ACHM.
- Llamados a autoridades que han solicitado previamente que se les considere en un programa como este.
- Llamadas y WhatsApp a funcionarios de DAF, SECPLA y DOM, que han consultado por programas equivalentes previamente.
- Difusión por RRSS Achm.

**En página siguiente se deben enunciar los temas, exposiciones, talleres o paneles, sin precisar nombres, solo el tema y tipo de actividad. Una semana antes de la actividad se deberá tener el programa con detalle de expositores y/o actividad.



PASANTIA MEDELLÍN, COLOMBIA DEL 12 AL 16 DE JUNIO 2023:
“FINANCIAMIENTO, ORDENAMIENTO TERRITORIAL Y DESCENTRALIZACIÓN”

HORA	LUNES 12	MARTES 13	MIÉRCOLES 14	JUEVES 15	VIERNES 16
09:00 A 12:00	<p>Reunión de coordinación y orientación. Revisión plan de trabajo, con calendario y horarios de visitas confirmadas.</p> <p style="text-align: center;">Equipo ACHM</p>	<p>Presentación del plan de Desarrollo y coordinación con el plan de financiamiento, presupuesto municipal y Proceso participativo</p> <p>Programa de seguimiento ciudadano del plan de desarrollo y financiamiento Programa Medellín ¿Cómo Vamos? Secretaría de Participación Ciudadana</p>	<p>Sistema transformación digital, innovación servicios y contacto ciudadano.</p> <p>Medellín Ciudad de Ciencia, Tecnología e innovación.</p> <p style="text-align: center;">Programa “Ruta N”</p> <p>Secretaría de Innovación y Digitalización de Medellín</p>	<p>Administración del Impuesto predial</p> <p>Catastro de predios, generación, gestión, reportes y cobro de impuesto predial</p> <p style="text-align: center;">Centro Administrativo La Alpujarra</p>	<p>Gestión de riesgos, plan de emergencia.</p> <p style="text-align: center;">Departamento Administrativo de Gestión del Riesgo de desastres</p> <p>Cooperación e inversión con entes externos, casos exitosos.</p> <p style="text-align: center;">Agencia de Cooperación e Inversión ACI</p>
Almuerzo	Libre	Libre	Libre	Libre	Libre
14:00 A 17:30	<p>Ordenamiento territorial, Planificación Territorial y Relación con el Financiamiento</p> <p>Secretaría de Planeación.</p> <p style="text-align: center;">Área Metropolitana del Valle de Aburra</p>	<p>Visita EPM (Empresas públicas de Medellín): Conociendo la relación con la ciudadanía y el municipio</p> <p style="text-align: center;">EPM Empresas Publicas De Medellín</p>	<p>Plan de Cultura, esparcimiento, desarrollo de identidad local y calidad de vida de las personas</p> <p>Presentación y visita a casos implementados en funcionamiento.</p> <p style="text-align: center;">Secretaría de Cultura Ciudadana</p>	<p>Coordinación y acción preventiva de seguridad, equipamiento y comunicación.</p> <p>Visita a un proyecto zonal de seguridad</p> <p style="text-align: center;">Secretaría de Seguridad de Medellín</p>	<p>Promoción y Producción de Servicios Turísticos</p> <p>Visita localidad colonial de Santa Fe de Antioquia</p> <p style="text-align: center;">Secretaría de Turismo de Antioquia</p>

Nota: El programa está sujeto a modificaciones.